

南京大学现代医院管理与发展研究所

2021 年度课题申报指南

当今世界正经历百年未有之大变局，医疗卫生领域面临着深刻的变化，对新时期公立医院改革和高质量发展提出了更高的要求。为探索新时代医院改革发展的新策略、新思路、新方法，不断提升医院治理能力与管理水平，扎实推进公立医院高质量发展，南京大学现代医院管理和发展研究所按照往年惯例继续开展 2021 年度的课题招标工作，现将有关事项公告如下：

一、指导思想

2021 年度课题申报将深入贯彻党的十九届五中全会和习近平总书记关于健全国家公共卫生应急管理体系的重要讲话精神，认真落实鼓楼医院“十四五”规划和 2035 长期发展纲要，聚焦新时代医院发展中的难点、热点问题，坚持“搭平台、补短板、促发展”理念，不断提升医疗卫生管理水平，为建设国内一流、国际有影响的创新型综合医院做出贡献。

二、总体要求

2021 年管理课题的申报要贴近医改要求和医院管理实际，结合岗位职责，充分体现需求导向，以应用性管理研究为主，可涵盖总结性、回顾性的系统研究和前瞻性、引导性的创新研究。从目标导向和问题导向出发，对现代医院发展中存在的问题进行总结分析，体现“精细化管理”和“精准化治理”，向管理要质量、向管理要效率、向管理要空间，着力推出具有现

实性、针对性和较强决策参考价值和应用价值的管理研究成果。

三、申报条件

1.课题负责人及课题组成员须为鼓楼医院在职员工,课题参加者须征得本人同意并签字确认,否则视为违规申报;

2.课题负责人同年度只能申报 1 项研究所课题,课题组成员同年度最多参与 2 项研究所课题,在研项目或者没有顺利结题的课题负责人不得申报新的课题;

3.不得将内容相近的申报材料以变更课题负责人的方式重复申请,一旦发现 5 年内取消申报资格;

4.凡在内容上与在研或已结项的各级各类课题或项目有较大关联的,须在《申请书》中详细说明所申请课题与已承担课题的联系和区别,否则视为重复申请。

四、选题范围

为鼓励全院人员学习和运用管理学方法,推动现代医院管理理论和应用研究的开展,自 2021 年起,临床实验研究类课题不再纳入研究所课题申报范围。今年的选题范围包括但不限于以下方面:

1.关于加强公立医院党建融合医院管理和发展工作的研究;

2.关于推进医院“四项改革”的研究(人事、审批、后勤管理、综合考核制度改革);

3.关于答好“三张考卷”的研究(国家卫健委绩效考核、复旦排行榜、经济运行效率);

4.关于针对我院“前有标杆、旁有强者、后有追兵”发展态

势进行“对标找差、创新实干、发力破局”的研究；

5.关于国家“十四五规划”及“2035规划纲要”中医疗卫生政策的研究、国家未来卫生政策发展趋势研究；

6.关于医院人才干部梯队建设的研究；

7.关于医院学科建设的研究；

8.关于医院运行效率的研究；

9.关于医院运营管理的研究；

10.关于医院财务管理的研究；

11.关于创新医保管理的研究；

12.关于落实药品耗材集中带量采购的研究；

13.关于加强互联网医院建设的研究；

14.关于医院信息化和智慧医院建设的研究；

15.关于研究型医院向创新型医院转变的研究；

16.关于医院科研成果转化、临床技术应用创新的研究；

17.关于加强医院文化建设的研究；

18.关于公立医院品牌打造的研究；

19.关于医改及建立健全现代医院管理制度试点工作的研究；

20.关于科室管理和亚专科建设的研究；

21.关于医疗秩序管理的研究；

22.关于医疗小组长管理的研究；

23.关于临床医学教育和培训管理的研究；

24.关于门诊管理的相关问题研究；

- 25.关于护理管理的相关问题研究；
- 26.关于医院医疗质量管理的研究；
- 27.关于提升医疗技术水平研究；
- 28.关于改善医疗服务的研究；
- 29.其他涉及临床管理的相关问题研究。

30.目前我院正在编撰的《大型公立医院现代管理概论》各章节相关内容的研究；

- 31.其他涉及现代医院管理与发展的相关问题的研究。

五、课题评审

课题评审采用专家线上盲审+会审的形式进行，每年的评审专家从专家库中滚动调整。评审内容围绕立项依据、创新性、可行性、设计方法等7个方面打分进行初筛。入选课题再进行现场答辩会审确定最终入选项目。课题招标遵循公开、公平、公正的原则择优遴选，每年根据标书总体质量动态确定中标率，最高不超过申报总数的70%。

六、课题类别和资助额度

今年资助课题分为三类：重点课题、面上课题及培育课题。重点课题原则上每项资助5-10万元，每年不超过2项；面上课题每项资助2-4万元；培育课题每项资助0.5-2万元人民币，课题负责人应根据实际需要编制科学合理的经费预算。总共资助经费不超过100万元。

七、研究时限和结题要求

自签订中标协议书之日起，课题研究时间一般不超过2年，

期间因岗位调动等原因无法按期完成研究或中止研究的，应及时通过书面形式向研究所提出延期或中止申请，未经批准导致不能完成结题的，2年内不得重新申报研究所课题。

结题要求：课题结题以“结题报告+现场答辩”的方式进行，课题负责人应按照标书内容完成预期成果（一般性课题至少公开发表1篇统计源期刊论文），并向研究所提交纸质及电子版材料（包括结题报告、专著、专利、论文、获奖证书等）。研究所定期组织召开项目结题答辩会，课题负责人须制作PPT进行现场答辩，对项目实施过程、研究结论、取得成果逐一汇报，由专家评审决定是否通过验收，验收不合格者，予以延期结题；再次验收不合格者，收回课题研究经费，2年内不得重新申报研究所课题；对于优秀课题，今后将作为研究所优先和重点资助的对象。

根据课题管理办法，项目成果含文章发表均应标注“南京大学现代医院管理与发展研究所课题项目”（Project of Modern Hospital Management and Development Institute, Nanjing University）和“南京鼓楼医院医学发展医疗救助基金会资助项目”（Aid project of Nanjing Drum Tower Hospital Health, Education & Research Foundation）及课题编号，未标注的不予经费报销，不得作为结题验收材料。

八、申报材料和流程

申报材料包括：（1）纸质版《申请书》1式3份（一律用A3纸双面印制，中缝装订）。（2）纸质版《申请书》需部门

领导签字或加盖所在科室公章。(3)电子版《申请书》1份(附件1)。

课题申报时间:2021年4月1日至4月30日。申请人须于截止日期前将纸质版申报材料报送至南京大学现代医院管理与发展研究所,并将电子版申报材料发送至研究所邮箱 njuhmi@163.com,逾期不予受理。

通讯地址:南京鼓楼医院科研楼(5号楼)710办公室

联系电话:50760(座机);61340、63420(手机)

联系人:王辰暘、刘晶

南京大学现代医院管理与发展研究所

2021年3月30日

